

VERDIEN AV KUNNSKAP

STRATEGI 2026-2029

Vedtatt av MFs styre 20.januar 2026

1. UTFORDRING, OPPDRAG OG VISJON

MF vitenskapelig høyskole står i en verden preget av rask endring, global uro og svekket demokratisk tillit. I denne situasjonen øker behovet for kunnskapsmiljøer som kombinerer kritisk tenkning, verdibevissthet og høy faglig kvalitet. MF skal være et slikt miljø.

Vår forskning og utdanningsvirksomhet innen teologi, religion og samfunn gir kompetanse som øker samfunnets eksistensielle og demokratiske beredskap. MF vil bidra til dette i tråd med vår visjon:

- MF skal være gjenkjennelig som en verdibasert utdannings- og forskningsinstitusjon som fremmer akademisk frihet, kritisk tenkning og offentlig debatt.
- MF skal ta del i den nasjonale og globale kunnskapsoppbygging og samfunnsutvikling gjennom utdanning og forskning på høyt internasjonalt nivå innen teologi, religionsvitenskap og samfunnsvitenskap.
- Utdanningene ved MF skal vektlegge helhetlig danning og svare på dagens og fremtidens kompetansebehov i kirke, skole og samfunn.

Strategien for 2026–2029 holder fram fire innsatsområder – kvalitet, samhandling, fleksibilitet og synlighet. Gjennom disse skal vi styrke vår utdanning, forskning, formidling og interne organisasjon, og fortsatt utvikle kunnskap som fremmer demokrati og bærekraftige samfunn. Vi sikter mot å bli universitet i denne strategiperioden.

Strategien følges opp gjennom årlige tiltaksplaner.

2. STRATEGISKE INNSATSOMRÅDER

2.1 Kvalitet

2.1.1. Utdanning av høy kvalitet

MF skal tilby studieprogrammer som er attraktive og bærekraftige, og som springer ut fra våre faglige styrker og identitet. Vi vil videreutvikle porteføljen på en måte som møter samfunnets behov og styrker rekrutteringen. Vi vil gi studentene gode forutsetninger for å fullføre studiene sine med best mulig utbytte på normert tid.

Vi vil fortsette å utvikle studietilbud som tiltrekker seg nye og bredere studentgrupper. MFs kvalitetsutviklingsarbeid skal være systematisk, sørge for tilstrekkelig grad av kontroll og være godt forankret i organisasjonen. MF vil styrke samarbeidet med relevante utdanningsinstitusjoner for å sikre faglig utvikling og internasjonal orientering.

2.1.2 Forskning på høyt internasjonalt nivå

MF skal ha forskningsmiljøer som ligger i front i sine fagfelt både nasjonalt og internasjonalt. Vi skal sikre gode og forutsigbare rammer for forskning, forskerutdanning og faglig utvikling. På MF skal grunnforskning, anvendt forskning og praksisutvikling sammen bygge velfundert kunnskap, utfordre etablerte sannheter og utvikle nye perspektiver. Vår forskning skal være relevant for våre utdanninger, og for kirke, skole og samfunn.

Vi legger stor vekt på forskningsetikk og akademisk frihet, og vil fremme åpen forskning. I løpet av strategiperioden skal MF arbeide målrettet for å sikre ekstern finansiering og styrke samarbeid på tvers av institusjoner.

2.1.3 En bærekraftig og robust institusjon

MF skal være en bærekraftig og robust institusjon. Dette innebærer et kvalitetsarbeid som støtter strategiens overordnede mål. Vi skal utvikle en helhetlig plan for bemanning, rekruttering og kompetanseutvikling.

Institusjonen skal ha en sunn og bærekraftig økonomi. Interne prosesser skal være profesjonelle og transparente. Administrasjon og ledelse skal ha kompetanse som møter sektorens endrede krav. MF skal redusere sitt klima- og miljøavtrykk. Vi vil fremme en kritisk, ansvarlig og etisk bruk av digitale ressurser og kunstig intelligens gjennom opplæring og bevisst praksis.

Arbeidet med overgang fra vitenskapelig høyskole til universitet skal gis særlig vekt.

2.2 Samhandling

2.2.1. Et sterkt og inkluderende studentmiljø

Et godt læringsmiljø er avgjørende for faglig utvikling, trivsel og tilhørighet. MF vil derfor legge til rette for gode sosiale og faglige arenaer og videreutvikle ordninger som gir studentene reell medvirkning.

Samarbeidet mellom studentdemokratiet og MFs ledelse skal styrkes. Studentene skal også involveres i forskningsaktiviteter der det er relevant. Campusutviklingen skal ta utgangspunkt i studentenes behov og erfaringer.

Vi vil fortsatt legge til rette for et miljø der tros- og livssynsuttrykk har en naturlig plass, med åpenhet og respekt for forskjeller.

2.2.2 Styrke samarbeid internt

MF skal være en organisasjon preget av godt samarbeid mellom vitenskapelige og administrative enheter. Vi vil videreutvikle en inkluderende arbeidskultur som kombinerer nærhet og fleksibilitet med tydelige roller, ryddige strukturer og gode arbeidsprosesser. MF skal være et attraktivt arbeids- og studiested for mennesker med ulike bakgrunn.

Intern kommunikasjon skal være tydelig, og bidra til felles forståelse av mål og forventninger. MF skal også legge til rette for å håndtere uenighet på en konstruktiv måte.

2.2.3. Sammenheng mellom forskning, utdanning og arbeidsliv

MF vil styrke koblingen mellom forskning, utdanning og arbeidsliv. Vi skal videreutvikle ph.d.-utdanningens relevans både innenfor og utenfor akademia, og styrke alumninettverket. Samarbeidet med kirke, skole, sivilsamfunn og offentlig sektor skal styrkes. Vi vil også arbeide for at studenter og ansatte tilbys flere muligheter for internasjonal mobilitet.

2.3. Fleksibilitet

2.3.1. Fleksible utdanningstilbud av høy kvalitet

MF skal legge til rette for utdanninger som er fleksible og tilgjengelige for ulike studentgrupper. Vi vil arbeide for et levende og sterkt studiemiljø på campus. Samtidig vil vi tilby varierte undervisningsformer og utvikle digitale løsninger med høy faglig og pedagogisk kvalitet. Fysiske og digitale læringsmiljøer skal utformes etter studentenes behov og bidra til læring, engasjement og tilhørighet.

2.3.2. Ressurseffektiv organisasjon

MFs organisasjonsstruktur skal videreutvikles for å utnytte vår samlede kompetanse. Vi vil fremme en inkluderende arbeidskultur og ha tydelige arbeidsprosesser. Samarbeidet på tvers av enheter skal styrkes, og ressursforvaltningen skal være hensiktsmessig, transparent og av høy kvalitet.

2.4 Synlighet

2.4.1 En tydelig og attraktiv profil

MF skal styrke sin profil i offentligheten. Vi skal gjenkjennes som en kunnskapsinstitusjon som bidrar til eksistensiell og demokratisk beredskap gjennom forskning, utdanning og formidling innen teologi, religion og samfunn.

Internasjonal profilering gjennom nordiske, europeiske og globale partnerskap skal videreutvikles.

2.4.2 Aktiv forskningsformidling

MF skal formidle forskningsbasert kunnskap aktivt og målrettet til kirke, skole, sivilsamfunn og offentlig sektor. Vårt bidrag skal preges av faglig integritet og god kommunikasjon. Forskningsformidlingen vår skjer gjennom publikasjoner, medier, undervisning og samarbeid med aktører i kirke, skole og samfunn.

Vi vil opprettholde og fortsatt støtte den høye graden av publisering i topprangerte publiseringskanaler, samtidig som vi videreutvikler formidlingen i tradisjonelle og nye kanaler.

3. AMBISJON OG FORPLIKTELSE

Strategien for 2026–2029 setter en klar og ambisiøs retning for MF vitenskapelig høyskole. Den skal motivere hele organisasjonen til en felles innsats for å styrke MFs rolle som en ledende kunnskapsinstitusjon innen teologi, religion og samfunn i møte med samtidens utfordringer. Med denne strategien forplikter MF seg til å fremme verdien av kunnskap gjennom å utdanne framtidige ledere og medarbeidere i kirke, skole og samfunn.